



**COPIA**

Guatemala, 29 de abril de 2025  
Of. Ref. 042-GG-FEDEPESAS-VM-2025

Licenciado  
Carlos Antonio Mendoza Alvarado  
Secretario de Planificación y Programación de la Presidencia  
Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-  
Presente.

Estimado Licenciado Mendoza:

Reciba un cordial saludo de esta honorable Federación, esperando que sus actividades se realicen exitosamente me es grato escribirle.

Por medio de la presente, me permito remitirle de manera oficial la siguiente documentación institucional: el Plan Operativo Anual 2026, el Plan Estratégico Institucional 2026-2030 y el Plan Operativo Multianual 2026-2030. Estos documentos constituyen una herramienta fundamental para la planificación, ejecución y seguimiento de las acciones estratégicas y operativas de nuestra institución en los próximos años.

Con el objetivo de facilitar su consulta y resguardo, los planes han sido incluidos en formato digital dentro del CD adjunto.

Sin más por el momento y agradeciendo el apoyo me es grato suscribirme.

Atentamente,

  
Lcda. Vanessa Mena Samayoa  
Gerente General  
FEDEPESAS





**COPIA**

Guatemala, 29 de abril de 2025  
Of. Ref. 043-GG-FEDEPESAS-VM-2025

Licenciado  
Frank Helmuth Bode Fuentes  
Contralor General de Cuentas  
Contraloría General de Cuentas  
Presente.

Estimado Licenciado Bode:

Reciba un cordial saludo de esta honorable Federación, esperando que sus actividades se realicen exitosamente me es grato escribirle.

Por medio de la presente, me permito remitirle de manera oficial la siguiente documentación institucional: el Plan Operativo Anual 2026, el Plan Estratégico Institucional 2026-2030 y el Plan Operativo Multianual 2026-2030. Estos documentos constituyen una herramienta fundamental para la planificación, ejecución y seguimiento de las acciones estratégicas y operativas de nuestra institución en los próximos años.

Con el objetivo de facilitar su consulta, los documentos se adjuntan tanto en formato físico como digital. La versión digital ha sido incluida en el CD que se acompaña.

Sin más por el momento y agradeciendo el apoyo me es grato suscribirme.

Atentamente,



**Federación Nacional de Levantamiento de Pesas Guatemala, C. A.**  
Coliseo Deportivo Zona 4, Ciudad de los Deportes  
(502) 23164006 • 23164007 [pesasgua@gmail.com](mailto:pesasgua@gmail.com)



**COPIA**

Guatemala, 29 de abril de 2025  
Of. Ref. 044-GG-FEDEPESAS-VM-2025

Licenciado  
Jonathan Kiril Thomas Menkos Zeissig  
Ministro de Finanzas Públicas  
Ministerio de Finanzas Públicas  
Presente.

Estimado Licenciado Menkos:

Reciba un cordial saludo de esta honorable Federación, esperando que sus actividades se realicen exitosamente me es grato escribirle.

Por medio de la presente, me permito remitirle de manera oficial la siguiente documentación institucional: el Plan Operativo Anual 2026, el Plan Estratégico Institucional 2026-2030 y el Plan Operativo Multianual 2026-2030. Estos documentos constituyen una herramienta fundamental para la planificación, ejecución y seguimiento de las acciones estratégicas y operativas de nuestra institución en los próximos años.

Con el objetivo de facilitar su consulta, los documentos se adjuntan tanto en formato físico como digital. La versión digital ha sido incluida en el CD que se acompaña.

Sin más por el momento y agradeciendo el apoyo me es grato suscribirme.

Atentamente,

  
Lcda. Vanessa Mena Samayoa  
Gerente General  
FEDEPESAS

COLISEO DEPORTIVO AL USUARIO - CAU  
SOPORTA LA CONFERI  
MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS  
RECEPCIONANTES



Registro Único de Expediente:

2025 - 30367

**Federación Nacional de Levantamiento de Pesas Guatemala, C. A.**

Coliseo Deportivo Zona 4, Ciudad de los Deportes

 (502) 23164006 • 23164007  pesasgua@gmail.com



Referencia No. 050-2025-FEDEPESAS

EL INFRASCRITO SECRETARIO DEL COMITÉ EJECUTIVO INTERINO DE LA FEDERACIÓN NACIONAL DE LEVANTAMIENTO DE PESAS, CERTIFICA, HABER TENIDO PARA EL EFECTO, A LA VISTA EL PUNTO SÉPTIMO, DEL ACTA ORDINARIA NÚMERO DIEZ GUION DOS MIL VEINTICINCO (10-2025), DE FECHA VEINTIDÓS DE ABRIL DE DOS MIL VEINTICINCO (22/04/2025), LA QUE EN SU PARTE CONDUCENTE LITERALMENTE DICE:

“...SÉPTIMO. La Licenciada Vanessa Mena, Gerente General, solicita aprobación para invitar a la señorita Ada Arely Merary Marroquín Mencos, Encargada de Recursos Humanos a la reunión. Los Dirigentes Deportivos por unanimidad aprueban el ingreso de la señorita Ada Marroquín, a quien se le otorga la palabra. La señorita Marroquín Mencos, Encargada de Recursos Humanos, presenta los planes institucionales: Plan Estratégico Institucional “PEI” 2026-2030, Plan Operativo Anual “POA” 2026 y Plan Operativo Multianual “POM” 2026-2030 de la Federación Deportiva Nacional de Levantamiento de Pesas de Guatemala, por lo que solicita que sean revisados y aprobados para su posterior entrega a la Secretaría General de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN). Los Dirigentes Deportivos por unanimidad RESUELVEN: Aprobar los planes institucionales: 1. Plan Estratégico Institucional “PEI” 2026-2030. 2. Plan Operativo Anual “POA” 2026, y 3. Plan Operativo Multianual “POM” 2026-2030 de la Federación Deportiva Nacional de Levantamiento de Pesas de Guatemala, por lo que instruye a la señorita Ada Arely Merary Marroquín Mencos, para que proceda a remitirlos a la Secretaría General de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN)...”

Y PARA LOS USOS LEGALES QUE A LOS INTERESADOS CONVENGAN SE EXTIENDE, SELLA Y FIRMA LA PRESENTE CERTIFICACIÓN EN UNA HOJA MEMBRETADA DE LA FEDERACIÓN NACIONAL DE LEVANTAMIENTO DE PESAS, EN LA CIUDAD DE GUATEMALA, DEPARTAMENTO DE GUATEMALA, A LOS VEINTIDÓS DÍAS DEL MES DE ABRIL DE DOS MIL VEINTICINCO.

ING. JUAN CARLOS ANGEL MADRID  
SECRETARIO  
COMITÉ EJECUTIVO INTERINO



Federación Nacional de Levantamiento de Pesas Guatemala, C. A.

Coliseo Deportivo Zona 4, Ciudad de los Deportes

(502) 23164006 • 23164007 pesasgua@gmail.com

Página 1 de 1



**PLAN OPERATIVO ANUAL “POA” 2026  
PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL “PEI” 2026-2030  
PLAN OPERATIVO MULTIANUAL “POM” 2026-2030**



# **FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE LEVANTAMIENTO DE PESAS**

**Federación Nacional de Levantamiento de Pesas Guatemala, C. A.**  
Coliseo Deportivo Zona 4, Ciudad de los Deportes  
(502) 23164006 • 23164007  pesasgua@gmail.com



## Índice

### Contenido

1.	Presentación .....	3
2.	Introducción .....	4
3.	Plan Estratégico Institucional 2026-2030 .....	6
a)	Análisis de Situación o Diagnóstico .....	6
b)	Análisis de Mandatos y Políticas .....	6
	Vinculación Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032 .....	9
c)	Análisis de la Problemática que afecta a la Población .....	9
d)	Análisis de Actores .....	10
e)	Análisis FODA .....	11
f)	Modelo Conceptual .....	12
g)	Modelo Prescriptivo .....	13
h)	Marco Estratégico Institucional .....	15
4.	Plan Operativo Multianual 2026-2030 .....	17
a)	Matriz de Planificación Operativa Multianual .....	17
5.	Plan Operativo Anual 2026 .....	19
6.	Anexos .....	20



## 1. Presentación.

La Federación Deportiva Nacional de Levantamiento de Pesas, presenta para su consideración y análisis el Plan Estratégico Institucional 2026 – 2030, Plan Operativo Multianual 2026-2030 y el Plan Operativo Anual 2026, el cual se fundamenta en el decreto Ley 76 - 97 Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte.

El presente documento se elaboró de acuerdo a las Normas e Instrumentos Metodológicos de Planificación e Inversión Pública, proporcionados por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia – SEGEPLAN - y el Ministerio de Finanzas Públicas – MINFIN - para el Ejercicio Fiscal 2026 y Multianual 2026-2030; y en observancia obligatoria a las directrices establecidas en el Instructivo general emitido por el Presidente de la República para el fortalecimiento de la Presupuesto Pública por los Resultados en función de los resultados trazados en los Lineamientos Estratégicos de la Agenda Nacional del Cambio; los Pactos de Gobierno: Hambre Cero, Fiscal y de Competitividad, de Seguridad, Justicia y Paz; y en el Plan de Desarrollo K'atún Nuestra Guatemala 2032.



## 2. Introducción

El presente documento constituye la ruta por la Federación Deportiva Nacional de Levantamiento de Pesas, en la cual se consolidan diferentes herramientas de planificación, como lo es el Plan Estratégico Institucional “PEI”, Plan Operativo Multianual “POM” y el Plan Operativo Anual “POA” de acuerdo con los lineamientos establecidos por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia y el Ministerio de Finanzas Públicas.

Con el objetivo de realizar una adecuada planificación y lograr el cumplimiento, observamos metas a largo, mediano y corto plazo. Se establece la planificación con una visión a un plazo de cinco años “PEI”, un plan operativo multianual a cinco años “POM” y un plan operativo anual “POA” a plazo de un año, así también para medir el grado de avances se definen: resultados, indicadores, metas y presupuesto.



# **PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2026-2030**

**Federación Nacional de Levantamiento de Pesas Guatemala, C. A.**  
Coliseo Deportivo Zona 4, Ciudad de los Deportes  
 (502) 23164006 • 23164007  pesasgua@gmail.com



### 3. Plan Estratégico Institucional 2026-2030

#### a) Análisis de Situación o Diagnóstico

La planificación estratégica, es una herramienta de gestión que permite apoyar la toma de decisiones de las organizaciones en el que hacer actual y al camino que deben recorrer en el futuro para adecuarse a los cambios y a las demandas que les impone el entorno y lograr la mayor eficiencia, eficacia, calidad en los servicios que se proveen. En función de este marco conceptual, el punto de partida de la planificación estratégica de la Federación Deportiva Nacional de Levantamiento de Pesas, para identificar la problemática relacionada al deporte y las acciones necesarias para alcanzar los objetivos.

#### b) Análisis de Mandatos y Políticas

La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala es el organismo rector y jerárquicamente superior del deporte federado en el orden nacional.

Tiene personalidad jurídica y patrimonio propio, es un organismo autónomo de acuerdo con lo establecido en la Constitución Política de la República de Guatemala en su Artículo 91 y el Decreto 76-97, Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte.

La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala (CDAG) está integrada por el conjunto de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales organizadas y reconocidas (Art. 88, Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte).

Las Federaciones son reconocidas cuando están debidamente afiliadas a su respectiva Federación Internacional, la que debe ser miembro de la Asociación General de Federaciones Deportivas Internacionales.

Federación Deportiva Nacional de Levantamiento de Pesas, se encuentra bajo la cobertura de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, tanto en aspectos técnicos deportivos, así como financieros, según lo indica el artículo 91 y 92 de la Constitución Política de la República de Guatemala.

**Federación Nacional de Levantamiento de Pesas Guatemala, C. A.**

Coliseo Deportivo Zona 4, Ciudad de los Deportes

 (502) 23164006 · 23164007  pesasgua@gmail.com



La Federación Deportiva Nacional de Levantamiento de Pesas, se rige por sus propios estatutos, mismos que fueron aprobados por la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, según **Acuerdo Número 006/93-CE-CDAG**, de fecha dieciocho de enero de mil novecientos noventa y tres.

Según los estatutos, dentro de las funciones relevantes de la Federación Deportiva Nacional de Levantamiento de Pesas, se encuentran las siguientes:

#### Título I, Generalidades, Objetivos y Organización.

Artículo 1º. El presente Estatuto tiene por objeto regular la práctica del Levantamiento de Pesas en el Territorio de la Republica de Guatemala y reunirlo bajo la dirección de entidades técnicas, jerárquicamente ordenadas y se encargarán de:

- 1.1 Promover el Levantamiento de Pesas, su difusión y práctica disciplinada, dándole protección a todas sus manifestaciones.
- 1.2 Auspiciar la formación del mayor numero de deportistas y la integración de entidades deportivas como medio para lograr la salud del pueblo, la confianza en el futuro, el aplomo en la decisión, el orgullo nacional y la responsabilidad colectiva, atributos de todo pueblo soberano y fuerte.
- 1.3 Difundir los beneficios que trae la práctica del Levantamiento de Pesas.
- 1.4 Dar directrices uniformes con el fin de coordinar su acción. Cumplir y hacer cumplir todas las leyes, disposiciones vigentes y las que emitan en materia deportiva y administrativa por autoridad competente respetando el orden jerárquico establecido en la Ley; autorizar o organizar la celebración de competencias nacionales e internacionales en el país y la participación de Levantamiento de Pesas fuera de él.



- 1.5 Organizar y reglamentar el Levantamiento de Pesas en sus diferentes ramas y actividades, así como coordinar y fomentar la competición en el territorio nacional.
- 1.6 Velar porque el Levantamiento de Pesas se practique conforme las reglas internacionales adoptadas por la Federación Nacional de Levantamiento de Pesas.
- 1.7 Ejercer la representación de Levantamiento de Pesas tanto en el orden nacional como en el internacional manteniendo relaciones con instituciones similares de otros países de carácter internacional y entidades deportivas del país.
- 1.8 Proteger a sus afiliados respetándolos y haciendo que se respeten sus derechos.
- 1.9 Llevar estadísticas y establecer registros científicos ordenados de jugadores, equipos, clubes, ligas, Asociaciones Departamentales, Asociaciones Municipales que contengan y reflejen el historial completo del progreso y desarrollo de cada uno con el fin de valorar el potencial nacional, seleccionar a los mejores y promover la superación de Levantamiento de Pesas Nacional.
- 1.10 Impulsar la construcción de áreas específicas e instalaciones deportivas y velar por su conservación y uso adecuado para el Levantamiento de Pesas.
- 1.11 Ejercer la fiscalización en lo deportivo, administrativo y económico.
- 1.12 Ejercer cuento acto legar fuere menester para el logro de sus fines.

## Capítulo II, Objetivos

Artículo 8º. "La Federación" tiene los siguientes objetivos:

- 8.1 Los señalados en el artículo 1º. de este Estatuto.
- 8.2 Dar directrices y normas reglamentarias a fin de que las entidades afiliadas coordinen su acción.
- 8.3 Mantener relaciones con las entidades rectoras del deporte nacional.

**Federación Nacional de Levantamiento de Pesas Guatemala, C. A.**

Coliseo Deportivo Zona 4, Ciudad de los Deportes

✉ (502) 23164006 - 23164007 ✉ pesasgua@gmail.com



8.4 Ser parte integrante de la organización deportiva nacional establecida por la Ley del Deporte, la Educación Física y la Recreación.

8.5 Afiliarse a Instituciones Internacionales de Levantamiento de Pesas que considere convenientes.

### **Vinculación Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032**

4.2.2.1 Mejorar la calidad de vida de los guatemaltecos, especialmente de los grupos más vulnerables y familias que se encuentran en estado de pobreza y pobreza extrema, por medio de la provisión y facilitación efectiva y oportuna de la infraestructura social priorizada en educación, salud, nutrición y vivienda popular.

4.2.2.1.1.4 Fortalecimiento de la capacidad de generar competencias cognitivas que niños y jóvenes requieren para enfrentar la realidad actual mediante la reducción del número de estudiantes por aula, la aplicación de la jornada escolar completa, el fomento del deporte escolar y la educación física.

#### **c) Análisis de la Problemática que afecta a la Población**

Para su funcionamiento la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala "CDAG", recibe aporte constitucional de acuerdo con lo establecido en la sección sexta de la Constitución Política de la República de Guatemala "Artículo 9". - Asignación presupuestaria para el deporte. Es deber del estado el fomento y la promoción de la educación física y del deporte. Para ese efecto se destinará una asignación privativa no menor del tres por ciento del presupuesto general de ingresos ordinarios del estado. De tal asignación el cincuenta por ciento se destinará al sector del deporte federado a través de sus organismos rectores, en la forma que establezca la ley; veinticinco por ciento a educación física, recreación y deportes escolares; y el veinticinco por ciento al deporte no federado.

El problema es que el aporte constitucional no es suficiente, para llevar al deporte federado a todo el país, debido a que únicamente llega a nivel departamental no así a nivel municipal.

En la federación se utilizan los sistemas de Control Interno Gubernamental para entidades descentralizadas y autónomas siendo ellos SIGES, SICOIN y SIPLAN

**Federación Nacional de Levantamiento de Pesas Guatemala, C. A.**

Coliseo Deportivo Zona 4, Ciudad de los Deportes

 (502) 23164006 - 23164007  pesasgua@gmail.com



herramientas que sirven para regular la formulación, programación y ejecución presupuestaria.

La "CDAG" por medio del Plan Anual de Trabajo "PAT", exige el incremento de la matrícula de atletas, sin embargo, es sumamente difícil, debido a que la Federación Deportiva Nacional de Levantamiento de Pesas, está trabajando a límite de su capacidad instalada, siendo este el problema central de la federación.

De acuerdo con la estructura programática que tiene la Federación Deportiva Nacional de Levantamiento de Pesas, cuenta con un programa de "Atletas Federados Competitivos", el cuál es impulsado por 4 actividades; 2 Actividades de Apoyo como son: 1) la Dirección Superior, 2) Servicios Administrativos y Financiero y 2 Actividades Sustantivas, 3) Formación Técnica Deportiva y 4) Promoción del Deporte a Nivel Nacional.

De las 4 actividades antes mencionadas, se está cumpliendo el objetivo de las actividades sustantivas que son la No. 3 y la No. 4, siendo las que se constituyen en la condición de interés, según lo establece la Ley de la Cultura Física y del Deporte (Art. 132), Programas técnicos y la promoción del deporte a nivel nacional, de las cuales una hace referencia a la cantidad de atletas y la otra hace referencia a la calidad.

#### d) Análisis de Actores

No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		Rol	Importancia	Poder	Interés			
1	Comité Ejecutivo	2	1	1	1	Técnica y Administrativa	Apoyo total en actividades nacionales e internacionales	Nacional
2	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala - CDAG-	2	1	1	1	Técnica y Administrativa	Apoyo económico en actividades fundamentales en busca de un resultado.	Nacional
3	Comité Olímpico Guatemalteco -COG-	2	1	1	1	Técnica y Administrativa	Apoyo económico en actividades fundamentales en busca de un resultado.	Nacional
4	Dirección Técnica de Federación	2	1	1	1	Técnica y Administrativa	Supervisión de los procesos técnicos.	Nacional
5	International Weightlifting Federation	2	1	1	1	Técnica y Administrativa	Apoyo en actividades internacionales.	Internacional
6	Federación Panamericana de Levantamiento de Pesas	2	1	1	1	Técnica y Administrativa	Apoyo en actividades internacionales.	Internacional
7	Contabilidad	2	1	1	1	Administrativos Contables	Apoyo en el departamento contable.	Nacional

**Federación Nacional de Levantamiento de Pesas Guatemala, C. A.**

Coliseo Deportivo Zona 4, Ciudad de los Deportes

 (502) 23164006 · 23164007  pesasgua@gmail.com



### e) Análisis FODA

Análisis FODA				
ESPACIO VACÍO	FORTALEZAS		DEBILIDADES	
	F1	Se cuentan con instalaciones centrales apropiadas para el Levantamiento de Pesas.	D1	Falta de instalaciones apropiadas, que brinden las necesidades técnicas para la disciplina de Levantamiento de Pesas a nivel departamental.
	F2	Recurso humano con niveles de conocimientos altos.	D2	Desinterés en el desarrollo deportivo por las instituciones departamentales.
	F3	Buena comunicación y relación interinstitucional.	D3	Baja captación de talentos.
	F4	Participación en instituciones del deporte a nivel internacional.	D4	Poco mercadeo del deporte con ideas y estrategias focalizadas en dar a conocer los beneficios del levantamiento de pesas.
	F5	Conocimiento del Plan Anual de Trabajo por todos los colaboradores de la institución orientados en la misma visión y objetivos.		
OPORTUNIDADES		ESTRATEGIAS FO		ESTRATEGIAS DO
O1	Mejora continua de la asignación presupuestaria en función del sistema de evaluación de CDAG y COG.	FO1	Remodelación continua en cuanto a Instalaciones Deportivas de la Ciudad Capital.	DO1 Inclusión de la Tecnología para la práctica deportiva.
O2	Apoyo de CDAG y COG en gestiones en pro del deporte.	FO2	Personal Técnico capacitado por diferentes capacitaciones para la atención óptima al atleta.	DO2 Ejecución de programas de capacitación cuatrimestrales.
O3	Grupos interdisciplinarios de apoyo para los deportistas priorizados.	FO3	Eficiente interlacion entre los grupos de intereses para la obtención de resultados deportivos.	DO3 Por medio de las Relaciones Internacionales que se logren, proponer Fogueos Competitivos para la obtención de Resultados deseados.
O4	Constantes capacitaciones internacionales y nacionales para entrenadores, personal técnico, jueces y dirigentes deportivos.	FO4	Óptima comunicación de los Dirigentes Deportivos para la obtención de actualizaciones a nivel internacional para los diferentes grupos de interés deportivo.	
O5	Desarrollo de programas en búsqueda del alto rendimiento.	FO5	Amplio conocimiento de los programas a ejecutar en FEDEPESAS.	DO4 Ejecución al 100% lo planificado.
AMENAZAS		ESTRATEGIAS FA		ESTRATEGIAS DA
A1	Falta de cultura de los padres hacia sus hijos en cuanto a la práctica y las exigencias del deporte.	FA1	Instalaciones Deportivas Departamentales y Municipales en condiciones no apropiadas para el desempeño deportivo.	DA1 Masificación deportiva limitada.
A2	Elevado mercadeo de otros deportes.	FA2	Falta de apoyo por Autoridades Departamentales para la promoción deportiva.	
A3	Nulo conocimiento de los procesos internos de la Federación por parte de los entes fiscalizadores.	FA3	Falta de interés por parte de los entes fiscalizadores para conocer el levantamiento de pesas.	DA2 Una mala evaluación a FEDEPESAS por no se conocedores del deporte.
A4	Guatemala ha sido vetado por el Comité Olímpico Internacional	FA4	Dejar de ser un deporte olímpico.	DA3 No contar con participación olímpica de nuestros atletas.
A5	Baja recaudación fiscal que afecta la asignación mensual de la Federación.	FA5	Ajustes monetarios por los entes fiscalizadores de Guatemala.	DA4 No cumplir las metas propuestas.

Federación Nacional de Levantamiento de Pesas Guatemala, C. A.

Coliseo Deportivo Zona 4, Ciudad de los Deportes

 (502) 23164006 • 23164007  pesasgua@gmail.com



### f) Modelo Conceptual

Del anterior análisis se da el paso al modelo explicativo, para la identificación, delimitación y priorización de la problemática con sus causas y efectos.

PROBLEMA IDENTIFICADO	RESPONSABLE	ACCIÓN PARA RESOLVER EL PROBLEMA
<ul style="list-style-type: none"><li>• Falta de Capacitación y profesionalización para entrenadores, árbitros, atletas, dirigentes y personal administrativo.</li><li>• Supervisión a los entrenadores departamentales y municipales</li></ul>	Área Técnica	<p>Realizar cursos y/o capacitaciones para entrenadores, árbitros, dirigentes y personal Técnico y Administrativo, (estas se realizaran de forma virtual)</p> <p>Realización de supervisiones técnico a las ADD. (Estas se realizaran vía telefónica o de manera virtual.)</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Bajo conocimiento de programas internos de la federación y de información general relacionado a la situación sanitaria.</li><li>• Bajo estado de motivación en atletas de 2<sup>a</sup> y 3<sup>a</sup> línea en los procesos de preparación deportiva.</li></ul>	Área Técnica	Realizar charlas con los atletas priorizados contando el apoyo de la triada médica de CDAG. (estas se realizaran de manera presencial o semipresencial)
<ul style="list-style-type: none"><li>• Poca masificación de atletas en centros educativos.</li><li>• Poca detección de talentos a nivel nacional.</li></ul>	Área Técnica	Realizar exhibiciones en centros educativos y aplicar el programa de sistemas de identificación, captación y selección de talentos deportivos. (estas actividades no se desarrollaran por la situación sanitaria)
• Baja participación de atletas departamentales y municipales en eventos nacionales.	Comité Ejecutivo / Área Técnica / Área Financiera	Velar que las ADD participen con mayor número de atletas en los eventos de la Federación.
• Bajos resultados deportivos a nivel internacional.	Comité Ejecutivo / Área Técnica	Identificar los mejores resultados de los atletas con proyección a eventos internacionales.



### g) Modelo Prescriptivo

Existen diversas causas del problema; sin embargo, el que más afecta es que al no haber Patinódromos se carece de atletas con nivel competitivo nacional e internacional.

PROBLEMA IDENTIFICADO	RESPONSABLE	ACCIÓN PARA RESOLVER EL PROBLEMA
<ul style="list-style-type: none"><li>• Falta de Capacitación y profesionalización para entrenadores, árbitros, atletas, dirigentes y personal administrativo.</li></ul>	Área Técnica	Realizar cursos y o capacitaciones para entrenadores, árbitros, dirigentes y personal Técnico y Administrativo, (estas se realizaran de forma virtual)
<ul style="list-style-type: none"><li>• Supervisión a los entrenadores departamentales y municipales</li></ul>	Área Técnica	Realización de supervisiones técnico a las ADD. (Estas se realizaran vía telefónica o de manera virtual.)
<ul style="list-style-type: none"><li>• Bajo conocimiento de programas internos de la federación y de información general relacionado a la situación sanitaria.</li></ul>	Área Técnica	Realizar charlas con los atletas priorizados contando el apoyo de la triada médica de CDAG. (estas se realizaran de manera presencial o semipresencial)
<ul style="list-style-type: none"><li>• Bajo estado de motivación en atletas de 2<sup>a</sup> y 3<sup>a</sup> línea en los procesos de preparación deportiva.</li></ul>	Área Técnica	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Poca masificación de atletas en centros educativos.</li><li>• Poca detección de talentos a nivel nacional.</li></ul>	Área Técnica	Realizar exhibiciones en centros educativos y aplicar el programa de sistemas de identificación, captación y selección de talentos deportivos. (estas actividades no se desarrollaran por la situación sanitaria)
<ul style="list-style-type: none"><li>• Baja participación de atletas departamentales y municipales en eventos nacionales.</li></ul>	Comité Ejecutivo / Área Técnica / Área Financiera	Velar que las ADD participen con mayor número de atletas en los eventos de la Federación.
<ul style="list-style-type: none"><li>• Bajos resultados deportivos a nivel internacional.</li></ul>	Comité Ejecutivo / Área Técnica	Identificar los mejores resultados de los atletas con proyección a eventos internacionales.



## Soluciones a nuestro modelo prescriptivo:

PROBLEMA IDENTIFICADO	ACCIÓN PARA RESOLVER EL PROBLEMA
<ul style="list-style-type: none"><li>• Falta de Capacitación y profesionalización para entrenadores, árbitros, atletas, dirigentes y personal administrativo.</li></ul>	Realizar cursos y/o capacitaciones para entrenadores, árbitros, dirigentes y personal Técnico y Administrativo, (estas se realizaran de forma virtual)
<ul style="list-style-type: none"><li>• Supervisión a los entrenadores departamentales y municipales</li></ul>	Realización de supervisiones técnico a las ADD. (Estas se realizaran vía telefónica o de manera virtual.)
<ul style="list-style-type: none"><li>• Bajo conocimiento de programas internos de la federación y de información general relacionado a la situación sanitaria.</li></ul>	Realizar charlas con los atletas priorizados contando el apoyo de la triada da médica de CDAG. (estas se realizaran de manera presencial o semipresencial)
<ul style="list-style-type: none"><li>• Bajo estado de motivación en atletas de 2<sup>a</sup> y 3<sup>a</sup> línea en los procesos de preparación deportiva.</li></ul>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Poca masificación de atletas en centros educativos.</li></ul>	Realizar exhibiciones en centros educativos y aplicar el programa de sistemas de identificación, captación y selección de talentos deportivos. (estas actividades no se desarrollaran por la situación sanitaria)
<ul style="list-style-type: none"><li>• Poca detección de talentos a nivel nacional.</li></ul>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Baja participación de atletas departamentales y municipales en eventos nacionales.</li></ul>	Velar que las ADD participen con mayor número de atletas en los eventos de la Federación.
<ul style="list-style-type: none"><li>• Bajos resultados deportivos a nivel internacional.</li></ul>	Identificar los mejores resultados de los atletas con proyección a eventos internacionales.



## h) Marco Estratégico Institucional

### Visión sustantiva, misión, valores y/o principios

Nombre de la institución: Federación Nacional de Levantamiento de Pesas de Guatemala

Visión sustantiva	Preguntas que ayudan a definir la Visión	Ejemplo de respuesta	Formulación de la visión
Visión: Ser una Federación modelo dentro del desarrollo deportivo nacional, que cuente con atletas de alto nivel competitivo dentro de los eventos del ciclo Olímpico.	<p>¿Cuáles son las condiciones de la población a atender en función del mandato institucional?</p> <p>¿Cómo visualiza la institución la condición futura de esa población?</p>	<p>La Federación cuenta con atletas con alto nivel competitivo a nivel nacional el cuál se irá aumentando a un nivel competitivo olímpico.</p>	<p>Formulación: Lo lograremos por medio de la promoción deportiva con el objetivo de la busca de patrocinadores deportivos y así lograr nuestro nivel competitivo.</p>

Misión	Preguntas que ayudan a definir la Misión	Forma de responder	Formulación de la misión
Misión: Somos una entidad dedicada a difundir, promocionar, desarrollar el deporte de Levantamiento de Pesas en Guatemala, conscientes de la necesidad de una mejora continua que beneficie a nuestros afiliados en todos sus niveles, géneros, comisiones y grupos de edades y entidades descritas.	<p>i) ¿Para qué existe la institución, cuál es su mandato según la ley de creación?</p> <p>ii) ¿Su competencia es rectora, ejecutora, coordinadora, supervisora?</p> <p>iii) ¿Cuáles son sus grandes ámbitos de acción? (Resumir y ordenar atribuciones en grandes categorías)</p> <p>iv) ¿Qué población debe atender?</p> <p>v) ¿Qué principios nos rigen?</p>	<p>Somos una entidad deportiva con el fin de formar buenos ciudadanos por medio del deporte así como atletas con nivel competitivo nacional.</p> <p>Somos una institución que no cuenta con una competencia en fin debido, a que somos la única entidad a nivel guatemalteco que forma atletas de levantamiento de pesas a nivel nacional e internacional.</p> <p>Formación de atletas.</p> <p>A la niñez y juventud guatemalteca.</p> <p>Esta federación se rige sobre el sacrificio, perseverancia, disposición, fraternidad, honestidad y juego limpio.</p>	<p>Formulación: Esto se logrará por medio de la promoción deportiva a través de las redes sociales y por medio de eventos competitivos a nivel nacional.</p>

No.	Valores (principios)	Describir brevemente como aplican los valores enunciados	Describir como los valores institucionales
1	Sacrificio	Esto conlleva ser disciplinado y constante con los entrenamiento deportivos en busca de un resultado a nivel nacional e internacional.	El sacrificio deportivo es aplicado por nuestros atletas con la constancia en los compromisos
2	Perseverancia	Es la constancia y consistencia ante cualquier proyecto o situación que se presente.	Ser perseverantes con el objetivo de lograr los resultados competitivos a nivel nacional e
3	Disposición	Contar con la pasión y disposición deportiva para cumplir con los compromisos deportivos asignados.	Se les informa a los atletas que la disposición deportiva le es de beneficio porque por medio de
4	Fraternidad	La fraternidad es referencia esencial para que tal enredo sea constructivo y respetuoso de los valores vinculado al deporte.	La fraternidad se práctica día a día en las instalaciones deportivas con el objetivo de lograr
5	Honestidad	La importancia de la honestidad en el deporte es el juego limpio y honesto es la sublime expresión deportiva.	Se les inculca a los atletas en todas las etapas ser honestos ante las situaciones competitivas así
6	Juego Limpio	Comportamiento amistoso, fraterno y respetuoso en la competencia deportiva.	Esto se aplica por medio de las Juramentaciones Deportivas, previo a las competencias nacionales e

Federación Nacional de Levantamiento de Pesas Guatemala, C. A.

Coliseo Deportivo Zona 4, Ciudad de los Deportes

(502) 23164006 • 23164007 pesasgua@gmail.com



# **PLAN OPERATIVO MULTIANUAL 2026-2030**

**Federación Nacional de Levantamiento de Pesas Guatemala, C. A.**  
Coliseo Deportivo Zona 4, Ciudad de los Deportes  
📞 (502) 23164006 • 23164007 📩 pesasgua@gmail.com



#### 4. Plan Operativo Multianual 2026-2030

Explica los pasos requeridos para formular un Plan Operativo Multianual (POM), que sirve como orientador multianual (5 años) para el que hacer institucional y es el eslabón que permite vincular el marco estratégico del PEI con la planificación anual de la Federación, ubicando la programación operativa de las instituciones dentro del marco del presupuesto quinquenio.

##### a) Matriz de Planificación Operativa Multianual

Las matrices de planificación se realizaron en los formatos proporcionados por la Secretaría de Programación y Planificación de la Presidencia "SEGEPLAN", los cuales se encuentran adjuntos al presente documento.

Producto / Subproducto	Cobertura del producto/ subproducto	Número de Municipios	Identificar productos / subproductos de recuperación (Si aplica)	Meta de producto / subproducto por año								
				2026		2027		2028		2029		
				Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	
Producto 1:	Dirección y Coordinación	Nacional	0	0	12	Q1,982,122.00	12	Q1,982,122.00	12	Q1,982,122.00	12	Q1,982,122.00
Subproducto 1	Dirección y Coordinación	Nacional	0	1	12	Q1,982,122.00	12	Q1,982,122.00	12	Q1,982,122.00	12	Q1,982,122.00
Producto 2:	Atletas Federados en Etapa de Iniciación	Nacional	2	1	580	Q4,721,830.00	586	Q4,721,830.00	592	Q4,721,830.00	598	Q4,721,830.00
Subproducto 2	Atletas Federados en Etapa de Iniciación atendidos	Nacional	2	1	580	Q4,721,830.00	586	Q4,721,830.00	592	Q4,721,830.00	598	Q4,721,830.00
Producto 3:	Atletas Federados en Etapa de Formación	Nacional	2	1	55	Q1,423,989.00	57	Q1,423,989.00	592	Q1,423,989.00	598	Q1,423,989.00
Subproducto 3	Atletas Federados en Etapa Formación atendidos	Nacional	2	1	55	Q1,423,989.00	57	Q1,423,989.00	59	Q1,423,989.00	61	Q1,423,989.00
Producto 4:	Atletas Federados en Etapa de Especialización	Nacional	2	1	45	Q1,728,020.00	47	Q1,728,020.00	49	Q1,728,020.00	51	Q1,728,020.00
Subproducto 4	Atletas Federados en Etapa de Especialización atendidos	Nacional	2	1	45	Q1,728,020.00	47	Q1,728,020.00	49	Q1,728,020.00	51	Q1,728,020.00
0	Transferencias a Sector Externo	Nacional	0	0	0	Q115,200.00	0	Q115,200.00	0	Q115,200.00	0	Q115,200.00

Federación Nacional de Levantamiento de Pesas Guatemala, C. A.

Coliseo Deportivo Zona 4, Ciudad de los Deportes

 (502) 23164006 • 23164007  pesasgua@gmail.com



# PLAN OPERATIVO ANUAL 2026

**Federación Nacional de Levantamiento de Pesas Guatemala, C. A.**  
Coliseo Deportivo Zona 4, Ciudad de los Deportes  
📞 (502) 23164006 • 23164007 📩 pesasgua@gmail.com



## 5. Plan Operativo Anual 2026

Es el documento legal de gestión operativa que refleja los detalles de los productos y servicios que la Institución tiene programado realizar durante un año y que facilita el seguimiento de los procesos requeridos para la producción de bienes y servicios, los cuales se concatenan con el presupuesto en las categorías presupuestarias.

El plan anual (POA): es la herramienta concreta de gestión operativa de la planificación estratégica y multianual que explicita los resultados estratégicos de la institución en un plan de acción institucional de corto plazo.

Las matrices de planificación se realizaron en los formatos proporcionados por la Secretaría de Programación y Planificación de la Presidencia "SEGEPLAN", los cuales se encuentran adjuntos al presente documento.

Programa	Presupuesto Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Dirección y Coordinación	Q 1,982,122.00	Q 165,176.00	Q 165,176.00	Q 165,176.00	Q 165,176.00	Q165,176.00	Q165,186.00						
Atletas Federados en Etapa de Iniciación	Q 4,721,830.00	Q 393,485.00	Q 393,485.00	Q 393,485.00	Q 393,485.00	Q393,485.00	Q393,495.00						
Atletas Federados en Etapa de Formación	Q 1,423,989.00	Q 118,665.00	Q 118,665.00	Q 118,665.00	Q 118,665.00	Q118,665.00	Q118,674.00						
Atletas Federados en Etapa de Especialización	Q 1,728,020.00	Q 144,001.00	Q 144,001.00	Q 144,001.00	Q 144,001.00	Q144,001.00	Q144,009.00						
Transferencias a Sector Externo	Q 115,200.00	Q 9,600.00	Q 9,600.00	Q 9,600.00	Q 9,600.00	Q 9,600.00	Q 9,600.00	Q 9,600.00	Q 9,600.00	Q 9,600.00	Q 9,600.00	Q 9,600.00	Q 9,600.00
Total	Q 9,971,161.00												



## 6. Anexos



Secretaría de  
Planificación y  
Programación de  
la Presidencia



### FEDERACIÓN NACIONAL DE LEVANTAMIENTO DE PESAS DE GUATEMALA Caja de herramientas de planificación para la formulación de los Instrumentos de Planificación

Planificación Estratégica Institucional (PEI)  
Planificación Operativa Multianual (POM) 2026-2030  
Planificación Operativa Anual (POA) 2026

Subsecretaría de Planificación y Programación para el Desarrollo (SPPD)

**Federación Nacional de Levantamiento de Pesas Guatemala, C. A.**

Coliseo Deportivo Zona 4, Ciudad de los Deportes

 (502) 23164006 • 23164007  pesasgua@gmail.com



**FEDERACIÓN NACIONAL DE LEVANTAMIENTO DE PESAS DE GUATEMALA**  
**Caja de herramientas de planificación para la**  
**formulación de los instrumentos de Planificación**

**Planificación Estratégica Institucional (PEI)**  
**Planificación Operativa Multianual (POM) 2026-2030**  
**Planificación Operativa Anual (POA) 2026**

Subsecretaría de Planificación y Programación para el Desarrollo (SPPD)

## Caja de herramienta de Planificación para la formulación del PEI, POM y POA

### INTRODUCCIÓN

#### Objetivo:

Las herramientas de planificación, facilitan el proceso de análisis para la formulación de los instrumentos de planificación institucional POM y POA, que permitan la identificación de las actividades que realizan las instituciones del sector público guatemalteco, en consideración entre otros los artículos 2,8 ,17 Bis,30 y 80 de la Ley Orgánica del Presupuesto y 3, 4, 11, 16, 19, 21, 24 y 38 de su Reglamento.

La Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, coordina las directrices para que el proceso de formulación de los instrumentos de planificación, se oriente con el enfoque de gestión por resultados, para que se visibilicen los cambios sostenibles en la población, por medio de las estrategias que permita cumplir los resultados institucionales y estratégicos.

Las herramientas han sido elaboradas con base a las buenas prácticas que se han identificado en el proceso a través de los años de implementación de la GpR, las cuales operativizan lo correspondiente de la Guía Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados para el Sector Público de Guatemala, segunda edición, requerida en el artículo 11 del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto. Así mismo, en apoyo a la Guía Conceptual y Metodológica para la Elaboración de Planes Estratégicos Sectoriales, segunda edición; y la Guía para la Elaboración de Planes Estratégicos Institucionales, segunda edición.

Los documentos PEI, POM y POA deben estructurarse de forma integrada y coherente, que refleje la secuencia lógica de la gestión por resultados. Atender el contenido requerido para el PEI, POM y POA con base a los lineamientos generales de política y planificación, ejercicio fiscal 2026 y multianual 2026-2030.

Las herramientas contenidas facilitarán la formulación y elaboración del PEI, POM y POA de manera armonizada y vinculada.

#### Aspectos de forma:

Entrega a las instituciones correspondientes según fechas establecidas en la "Ley Orgánica del Presupuesto" y su Reglamento. Artículo 2.

La presentación de los instrumentos PEI, POM y POA de las instituciones debe realizarse a más tardar el 30 de abril de 2025 en formato digital PDF y editable, debe ser una copia fiel de los documentos físicos que quedan en resguardo de la institución, por medio de un disco compacto o un USB y a través del registro en el Sistema de Planes, informando por un oficio impreso y firmado por la máxima autoridad que se realizó el proceso, el cual debe ser remitido a la sede central de SEGEPLAN.

NO se aceptarán versiones físicas, si por alguna razón lo olvida y la envía de forma física, las mismas serán devueltas en recepción y deberá regresar a presentar únicamente la versión digital de acuerdo a lo especificado en el oficio de entrega.

El oficio de entrega será el único documento físico que será recibido, el mismo debe contener la firma de la máxima autoridad de la institución y dirigirlo al señor Secretario de Segeplan: Carlos Antonio Mendoza Alvarado.

#### Recomendaciones

Referenciar todo documento, informe y cuadros con citas bibliográficas (fuentes de información).

## Análisis de mandatos legales

Nombre de la Institución:	a Nombre de la norma, número y año	b Atribuciones que le asigna la norma	c Población a atender
	<p>CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Artículo 91.</p> <p>Asignación presupuestaria para el deporte. Es deber del Estado el fomento y la promoción de la educación física y el deporte. Para este efecto, se destinará una asignación privativa no menor del tres por ciento del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado. De tal asignación el cincuenta por ciento se destinará al sector del deporte federado a través de sus organismos rectores, en la forma que establezca la ley, veinticinco por ciento a educación física, recreación y deportes escolares; y veinticinco por ciento al deporte no federado.</p> <p>Artículo 92.</p> <p>Autonomía del deporte. Se reconoce y garantiza la autonomía del deporte federado a través de sus organismos rectores, Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y Comité Olímpico Guatemalteco, que tienen personalidad jurídica y patrimonio propio, quedando exonerados de toda clase de impuestos y arbitrios.</p> <p>Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Artículo 100. Funciones. Las federaciones y asociaciones deportivas nacionales tienen como función el Gobierno, control, fomento, desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación de su respectivo deporte en todas sus ramas, en el territorio nacional.</p> <p>Estatutos de la Federación Deportiva Nacional de Levantamiento de Pesas.</p>	<p>Fomento y promoción deportiva.</p> <p>Servicios deportivos en la etapa de iniciación y desarrollo en el levantamiento de pesas.</p> <p>Servicios deportivos en las etapas de perfeccionamiento y alto rendimiento del levantamiento de pesas.</p> <p>Promoción, formación, organizar, registros y fomentar principios y valores a través del deporte.</p> <p>Servicios deportivos en las etapas de perfeccionamiento y alto rendimiento del levantamiento de pesas.</p>	

### Orientaciones:

El Análisis de mandatos legales tiene como propósito establecer el "para qué" fue creada la institución, sus atribuciones y quienes son los destinatarios, dado que equivalen a la población a atender con la entrega de productos que presta la institución.

**Columna (a):** Describir los mandatos relacionados con la institución. Iniciar con los de mayor nivel como la Constitución Política de la República de Guatemala, tratados y convenios

**Columna (b):** Identificar las funciones y/o áreas de acción institucional que correspondan, en cumplimiento a la norma.

**Columna (c):** Indicar la población a la que sirve la institución de acuerdo al mandato legal.

## Análisis de políticas públicas

<b>Nombre de la institución:</b>	Federación Nacional de Levantamiento de Pesas de Guatemala				
<b>Instrucciones:</b>					

Identificar las políticas directamente relacionadas o aquellas a donde hay aportes institucionales. Para más información sobre las políticas públicas vigentes del país, verificar el Centro de Acopio de Políticas Públicas (CAPP), de SEGEPLAN, <https://recursos.segeplan.gob.gt/capp/>

No.	Nombre de la política pública y año	Población afectada	Modalidades de inclusión institucional	Área responsable de incorporar en el que hacer institucional	Área responsable de verificar la incorporación
1	Política Nacional de Desarrollo hasta el 2032	680	Nuestra inclusión se realizará por medio de exhibiciones deportivas, con el objetivo de dar a conocer el deporte.	Subgerencia Técnica	Gerencia General

### Orientaciones:

Las políticas son “cursos de acción tendentes a la solución de problemas públicos, definidos a partir de la interacción de diversos sujetos sociales, en medio de una situación de complejidad social y de relaciones de poder, que pretenden utilizar de manera eficiente los recursos públicos y tomar decisiones a través de mecanismos democráticos, con la participación de la sociedad”

Columna (b) agregar el nombre de la política pública y el año de vigencia de la misma.

Columna (c) identificar la población afectada indicada en la política pública

Columna (d) indique cómo la institución incluirá la política en su quehacer institucional mediante la revisión de las acciones indicadas en la política pública (Revisar

Columna (e) agregar la unidad y/o dirección responsable de incorporar las acciones a lo interno de la institución.

Columna (f) agregar el área responsable de verificar la incorporación de las acciones.

Páginas 14 y 15, Guía para elaboración de planes estratégicos institucionales.

\* Revisar el plan de acción de la política pública, cuando aplique.

## Vinculación con los enfoques de la planificación

### Nombre de la institución:

Federación Nacional de Levantamiento de Pesas de Guatemala

### Instrucciones:

En la primera columna de la tabla se encuentran los enfoques de la planificación. Identificar y detallar las acciones de acuerdo al enfoque y como esto se operativiza dentro del quehacer institucional (modalidad de inclusión), área responsable de incluir las acciones y área responsable de la verificación. Consultar la sección 3.1.4 y el anexo 6 de la Guía PEI.

No.	Enfoques	Modalidades de Inclusión Institucional	Área responsable de incorporar en el quehacer institucional	Área responsable de verificar la Incorporación
1	Respeto	Este enfoque es incluido por medio de los entrenadores hacia nuestros deportistas por Subgerencia Técnica medio de charlas.		Gerencia General
2	Honestidad	Esto es aplicable al deporte debido a que está en todo momento para poder desarrollar las actividades satisfactoriamente y lo mejor posible.	Subgerencia Técnica	Gerencia General
3	Igualdad	La Federación de Pesas incluye este enfoque en un trato igualitario a sus atletas debido a que el deporte es un derecho para toda la población en general.	Subgerencia Técnica	Gerencia General
4	Labor social	Utilizar el levantamiento de pesas para un adecuado uso del tiempo para la población en general.	Subgerencia Técnica	Gerencia General
5	Juego Limpio	Juego limpio es una expresión muy utilizada para denominar el comportamiento leal y sincero además de correcto, tanto en el juego como en el deporte.	Subgerencia Técnica	Gerencia General

### Orientaciones:

Presentar el análisis en el documento narrativo PEI.

## Vinculación a planes estratégicos sectoriales -PES-

<b>Nombre de la institución:</b>	Federación Nacional de Levantamiento de Pesas de Guatemala
<b>Instrucciones:</b>	<b>NO APlica A FEDEPESAS</b>

Todas las instituciones deben verificar si tienen vinculación o competencias con los factores causales de algún modelo conceptual sobre un problema relevante sectorial analizado en los PES. Describir la vinculación o contribución institucional a los RE en el PEI, según su responsabilidad en esos resultados.

### Vinculación a Planes Estratégicos Sectoriales

Ubicar vinculación a partir del Modelo Conceptual del RE

Identificar la cadena de resultados del Modelo Lógico del RE al que se vincula

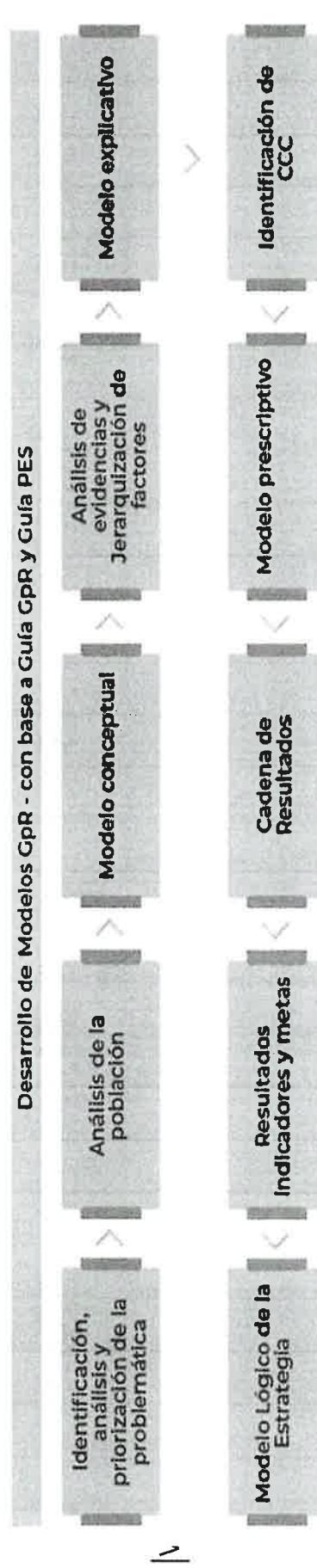
Desarrollar la vinculación al RE desde el aporte institucional

#### Importante:

Aplica únicamente a instituciones que ya han trabajado en mesas de documentos de Resultados Estratégicos - documentos RE- donde se ha aplicado la Guía PES. Verificar 3.2.1 Sub-fase 2.1 vinculación a planes estratégicos sectoriales.

## Modelaje completo Gestión por Resultados

Nombre de la institución:	Federación Nacional de Levantamiento de Pesas de Guatemala
Instrucciones:	<b>NO APlica A FEDEPESAS</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Aplicar GpR si la condición de interés responde solamente al mandato de la institución.</li><li>2. Si la condición de interés ya ha sido considerada desde una planificación sectorial, entonces debe vincularse a esta de acuerdo a la Guía PES.</li></ol>



Ver : 3.2.2 Sub-fase 2.2Desarrollo de modelos GpR con base a guías de referencia.

## Identificación y priorización de la problemática

<b>Nombre de la Institución:</b>	Federación Nacional de Levantamiento de Pesas de Guatemala
<b>Instrucciones:</b>	

Enlistar los problemas que por mandato debe atender y considerar los elementos ¿Qué?, ¿Quiénes?, y la magnitud del problema (datos estadísticos de los últimos 5 a 10 años, tanto de fuentes nacionales como de fuentes internacionales para hacer comparaciones). **Con base en el tamaño o magnitud del problema, priorizar el de mayor impacto en la población a la que por mandato debe atender.**

Consultar:

Guía PES: el Paso 1. Selección de los principales problemas de desarrollo, de la sección 2.2.1 Análisis de situación.

Guía GpR: Fase 1 Identificación y análisis de la problemática y la Fase 2 Priorización de problemas o condición de interés.

No.	(Situación que limita las capacidades, los derechos y el bienestar de una población)	¿Quién?	(Población afectada por el problema y sus factores causales)	Magnitud	Prioridad	
					Problema	(Listar de uno en adelante los problemas, con base en el tamaño del problema)
1	Bajo Nivel Socioeconómico	Matrícula general de deportistas del Levantamiento de Pesas	100%	No se dispone de los recursos económicos suficientes para cubrir los gastos adicionales asociados a las actividades deportivas.	1	
2	Guatemala no cuenta con proveedores de equipo certificado	Matrícula general de deportistas del Levantamiento de Pesas	100%	En Guatemala no existen proveedores que cuenten con equipos certificados para la práctica del levantamiento de pesas.	2	
3	Elevados costos de compra de equipo	Matrícula general de deportistas del Levantamiento de Pesas	98%	No se cuenta con la implementación necesaria para el levantamiento de pesas	3	

Realizar la justificación analítica de la selección del problema priorizado:

En Guatemala, el bajo nivel socioeconómico de muchas familias limita el acceso a recursos esenciales para la práctica del levantamiento de pesas, como equipos especializados, este déficit impide que los jóvenes de comunidades de bajos recursos puedan acceder al deporte de manera equitativa, afectando su desarrollo físico y limitando su participación en competencias nacionales e internacionales.



## Análisis de evidencia con base en magnitud, evidencia y fuerza explicativa

**Nombre de la institución:** Federación Nacional de Levantamiento de Pesas de Guatemala

**Instrucciones:**

Llenar la matriz para cada causa asociada al modelo conceptual. Seguir el orden de causas directas y sus causas últimas (última causa indirecta identificada de la red de causalidad), una por una.

Para mayores detalles consultar el Paso 5 de la Guía PES.

**Nota:** toda información copiada, citada y/o interpretada de documentos, de cualquier origen, deberán referenciarse con normas APA.

Problema principal:	Análisis sobre magnitud (Copiar el párrafo del documento de la evidencia que explica la relación de causa y efecto entre el problema, la causa directa y la causa última analizada)	Analisis sobre Fuerza Explicativa (Copiar el párrafo del documento de la evidencia que explica la relación de causa y efecto entre el problema, la causa directa y la causa última analizada)	Clasificación de la evidencia consultada
Causa directa/última de acuerdo con modelo conceptual	Análisis sobre magnitud (Copiar el párrafo del documento de la evidencia que explica la magnitud del problema)		
No se cuenta con la implementación necesaria para el levantamiento de pesas	La falta de implementación adecuada para la práctica del levantamiento de pesas en la institución no solo afecta la calidad del entrenamiento, sino que también restringe las oportunidades de desarrollo físico	La implementación de recursos adecuados para el levantamiento de pesas es esencial para el desarrollo deportivo de los atletas. La falta de equipos especializados, como pesas, barras y discos, limita la calidad del entrenamiento y restringe las oportunidades de los jóvenes para participar en competencias	Formatos de Potencial Deportivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
Consultar Guía PES- Recuadro 3	Magnitud La falta de implementación adecuada para la práctica del levantamiento de pesas es esencial para el desarrollo deportivo de los atletas. La falta de equipos especializados, como pesas, barras y discos, limita la calidad del entrenamiento y restringe las oportunidades de los jóvenes para participar en	Fuerza explicativa La implementación de recursos adecuados para el levantamiento de pesas es esencial para el desarrollo deportivo de los atletas. La falta de equipos especializados, como pesas, barras y discos, limita la calidad del entrenamiento y restringe las oportunidades de los jóvenes para participar en	Clasificación de la evidencia Formatos de Potencial Deportivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
Consultar Guía PES- Tabla 2	Consultar Guía PES- La clasificación está en el Recuadro 4.		

## Análisis de intervenciones con base a magnitud, evidencia y fuerza explicativa

**Nombre de la institución:** Federación Nacional de Levantamiento de Pesas de Guatemala

### Instrucciones:

Relacionar cada causa priorizada del problema principal con una intervención.

Cada intervención seleccionada debe tener eficacia probada, para lo cual debe verificarse la evidencia de la eficacia en cuestión.

**Nota:** toda información de la evidencia, ya sea copiada, citada y/o interpretada de documentos, de cualquier origen, deberá referenciararse con normas APA.

**Problema principal:** No se dispone de los recursos económicos suficientes para cubrir los gastos adicionales asociados a las actividades deportivas.

Nombre de la Intervención	Causa para la cual es eficaz (según jerarquización de causa: de más a menos)	Descripción de la eficacia de la intervención para influir sobre la causa (Copiar el párrafo del documento que explica la relación de influencia de la intervención y la causa analizada)	Clasificación de la evidencia consultada*
Elevados costos de compra de equipo	Los elevados costos de compra de equipo especializado para el levantamiento de pesas en Guatemala dificultan el acceso a este deporte. El precio de pesas, barras, discos y otros materiales necesarios es una barrera económica significativa.	La implementación de recursos adecuados para el levantamiento de pesas es esencial para el desarrollo deportivo de los atletas. La falta de equipos especializados, como pesas, barras y discos, limita la calidad del entrenamiento y restringe las oportunidades de los jóvenes para participar en competencias.	Formatos de Potencial Deportivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Ficha del Indicador	
Nombre de la institución:	Federación Nacional de Levantamiento de Pesas de Guatemala
Nombre del Indicador (1)	Atletas competitivos a nivel nacional e internacional
Categoría del Indicador (2)	
Línea estratégica de la Política General de Gobierno asociada (3)	2.17 Fomento de la actividad física y el deporte
Política Pública Asociada (4)	Política General de Gobierno 2024- 2028
Descripción del Indicador (5)	Formar atletas federados competitivos
Interpretación (6)	Numerador representa el avance de la meta/El Denominador la constante representa la meta que se debe alcanzar
Fórmula de cálculo (7)	Ejecución atletas federados competitivos/Meta de atletas federados competitivos

Ámbito geográfico (8)	Frecuencia de la medición (9)			
	Mensual			
	Cuatrimestral			
	Semestral			
Municipio	Anual			

Tendencia del Indicador	2024		2025		2026		2027		2028		2029		2030		
	Años (10)	Absoluto	Relativo	Absolute	Relativo										
Valor del Indicador (en datos absolutos y relativos) (11)		545	75.69%	650	90.28%	680	94.44%	690	95.83%	700	97.22%	710	98.61%	720	100.00%

Línea base	
Año (12)	Meta en datos absolutos (12)
Enero	57
Febrero	57
Marzo	57
Abril	57
Mayo	57
Junio	57
Julio	57
Agosto	57
Septiembre	57
Octubre	57
Noviembre	57
Diciembre	53

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos (13)	Informes de Mesociclos
Unidad Responsable (14)	Dirección Técnica
Metodología de Recopilación (15)	Informe de cantidad de atletas atendidos mensualmente

## Visión sustantiva, misión, valores y/o principios

Nombre de la Institución:	Federación Nacional de Levantamiento de Pesas de Guatemala
---------------------------	--

Visión sustantiva	Preguntas que ayudan a definir la Visión	Ejemplo de respuesta	Formulación de la visión
<p>Visión: Ser una Federación modelo dentro del desarrollo deportivo nacional, que cuente con atletas de alto nivel competitivo dentro de los eventos del ciclo Olímpico.</p>	<p>¿Cuáles son las condiciones de la población a atender en función del mandato institucional?</p> <p>¿Cómo visualiza la institución la condición futura de esa población?</p>	<p>La Federación cuenta con atletas con alto nivel competitivo a nivel nacional el cuál se irá aumentando a un nivel competitivo olímpico.</p>	<p>Formulación: Lo logaremos por medio de la promoción deportiva con el objetivo de la busca de patrocinadores deportivos y así lograr nuestro nivel competitivo.</p>

Misión	Preguntas que ayudan a definir la Misión	Forma de responder	Formulación de la misión
<p>Misión: Somos una entidad dedicada a difundir, promocionar, desarrollar el deporte de Levantamiento de Pesas en Guatemala, conscientes de la necesidad de una mejora continua que beneficie a nuestros afiliados en todos sus niveles, géneros, comisiones y grupos de edades y entidades descritas.</p>	<p>i) ¿Para qué existe la institución, cuál es su mandato según la ley de creación?</p> <p>ii) ¿Su competencia es rectora, ejecutora, coordinadora, supervisora?</p> <p>iii) ¿Cuáles son sus grandes ámbitos de acción? (Resumir y ordenar atribuciones en grandes categorías)</p> <p>iv) ¿Qué población debe atender?</p> <p>v) ¿Qué principios nos rigen?</p>	<p>Somos una entidad deportiva con el fin de formar buenos ciudadanos por medio del deporte así como atletas con nivel competitivo nacional.</p> <p>Somos una institución que no cuenta con una competencia en fin debido, a que somos la única entidad a nivel guatemalteco que forma atletas de levantamiento de pesas a nivel nacional e internacional.</p> <p>Formación de atletas.</p> <p>A la niñez y juventud guatemalteca.</p> <p>Esta federación se rige sobre el sacrificio, perseverancia, disposición, fraternidad, honestidad y juego limpio.</p>	<p>Formulación: Esto se logrará por medio de la promoción deportiva a través de las redes sociales y por medio de eventos competitivos a nivel nacional.</p>

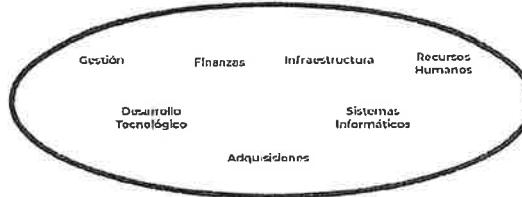
No.	Valores (principios)	Describir brevemente como aplican los valores enunciados	Describir como los valores institucionales se
1	Sacrificio	Esto conlleva ser disciplinado y constante con los entrenamiento deportivos en busca de un resultado a nivel nacional e internacional.	El sacrificio deportivo es aplicado por nuestros atletas con la constancia en los compromisos deportivos
2	Perseverancia	Es la constancia y consistencia ante cualquier proyecto o situación que se presente.	Ser perseverantes con el objetivo de lograr los resultados competitivos a nivel nacional e internacional.
3	Disposición	Contar con la pasión y disposición deportiva para cumplir con los compromisos deportivos asignados.	Se les informa a los atletas que la disposición deportiva le es de beneficio porque por medio de la asistencia a La fraternidad se práctica día a día en las instalaciones deportivas con el objetivo de lograr un ambiente
4	Fraternidad	La fraternidad es referencia esencial para que tal enredo sea constructivo y respetuoso de los valores vinculado al deporte.	Se les inculca a los atletas en todas las etapas ser honestos ante las situaciones competitivas así como en Esto se aplica por medio de las Juramentaciones Deportivas, previo a las competencias nacionales e
5	Honestidad	La importancia de la honestidad en el deporte es el juego limpio y honesto es la sublime expresión deportiva.	
6	Juego Limpio	Comportamiento amistoso, fraterno y respetuoso en la competencia deportiva.	
Incluir los principios éticos que darán coherencia a la cultura organizacional y facilitarán la resolución de conflictos. Para la administración pública, los principios se encuentran en la Ley del Organismo Ejecutivo, Art. 4. Principios que rigen la función administrativa: Solidaridad, subsidiariedad, transparencia, probidad, eficacia, eficiencia, descentralización y participación ciudadana. Estos deben ser retomados en las misiones de las instituciones.			
<p>* Las instituciones que cuentan con Ley Orgánica deben identificar dentro de esta los principios o valores que la rigen.</p> <p>Consultar:</p> <p>Guía PEI - 3.3.1 Paso 1. Definición de la visión sustantiva y 3.3.2 Paso 2. Definición de misión y principios.</p>			

ANÁLISIS DE CAPACIDADES Y FODA	
Nombre de la Institución:	Federación Nacional de Levantamiento de Pesas de Guatemala
Instrucciones:	El análisis de capacidades es importante para determinar la cantidad de productos que la institución puede entregar con la capacidad instalada que tiene y, a través de ello, establecer en qué porcentaje se está cubriendo a la población elegible y cuáles son las brechas existentes para programar su cobertura.

### ANÁLISIS DE CAPACIDADES

Elementos a considerar en el análisis

#### ACTIVIDADES DE APoyo



#### Cadena de Valor

Eficiencia Eficacia



Ejecución

Efecto e impacto

ANÁLISIS FODA			
ESPACIO VACÍO	FORTALEZAS		DEBILIDADES
	F1	Se cuentan con Instalaciones centrales apropiadas para el Levantamiento de Pesas.	D1
	F2	Recurso humano con niveles de conocimientos altos.	D2
	F3	Buena comunicación y relación interinstitucional.	D3
	F4	Participación en Instituciones del deporte a nivel internacional.	D4
OPORTUNIDADES	F5	Conocimiento del Plan Anual de Trabajo por todos los colaboradores de la Institución orientados en la misma vía en cohorte.	
	ESTRATEGIAS FO		ESTRATEGIAS DO
	O1	Mejora continua de la asignación presupuestaria en función del sistema de evaluación de CDAG y COG.	FO1 Remodelación continua en cuanto a Instalaciones Deportivas de la Ciudad Capital.
	O2	Apoyo de CDAG y COG en gestiones en pro del deporte.	FO2 Personal Técnico capacitado por diferentes capacitaciones para la atención óptima al atleta.
	O3	Grupos interdisciplinarios de apoyo para los deportistas priorizados.	FO3 Eficiente interacción entre los grupos de intereses para la obtención de resultados deportivos.
	O4	Constantes capacitaciones internacionales y nacionales para entrenadores, personal técnico, jueces y dirigentes deportivos.	FO4 Óptima comunicación de los Dirigentes Deportivos para la obtención de actualizaciones a nivel internacional para los diferentes grupos de interés deportivo.
DEBILIDADES	O5	Desarrollo de programas en búsqueda del alto rendimiento.	FO5 Amplio conocimiento de los programas a ejecutar en FEDEPESAS.
	ESTRATEGIAS DA		ESTRATEGIAS DO
	A1	Falta de cultura de los padres hacia sus hijos en cuanto a la práctica y las exigencias del deporte.	FA1 Instalaciones Deportivas Departamentales y Municipales en condiciones no apropiadas para el desempeño deportivo.
	A2	Bajado mercadeo de otros deportes.	FA2 Falta de apoyo por Autoridades Departamentales para la promoción deportiva.
	A3	Nulo conocimiento de los procesos internos de la Federación por parte de los entes fiscalizadores.	FA3 Falta de interés por parte de los entes fiscalizadores para conocer el levantamiento de pesas.
	A4	Guatemala ha sido vetado por el Comité Olímpico Internacional	FA4 Dejar de ser un deporte olímpico.
OPORTUNIDADES	A5	Baja recaudación fiscal que afecta la asignación mensual de la Federación.	FA5 Ajustes monetarios por los entes fiscalizadores de Guatemala.
	ESTRATEGIAS DA		ESTRATEGIAS DO
	A1	Falta de cultura de los padres hacia sus hijos en cuanto a la práctica y las exigencias del deporte.	DA1 Masificación deportiva limitada.
	A2	Bajado mercadeo de otros deportes.	DA2 Una mala evaluación a FEDEPESAS por no ser conocedores del deporte.
	A3	Nulo conocimiento de los procesos internos de la Federación por parte de los entes fiscalizadores.	DA3 No contar con participación olímpica de nuestros atletas.
	A4	Guatemala ha sido vetado por el Comité Olímpico Internacional	DA4 No cumplir las metas propuestas.

#### Determinar la estrategia a emplear



<https://es.slideshare.net/cesarreyvaldorres/analisis-interno-de-la-empresa-sus-recursos-y-capacidades>

Revisar:

Guía PEI: 3.3.4 Paso 4. Análisis de capacidades, análisis estratégico FODA e identificación de proyectos

## Análisis de actores

**Nombre de la institución:** Federación Nacional de Levantamiento de Pesas de Guatemala

### Instrucciones:

Los actores son aquellos agentes con los cuales se establece alguna relación, sea ésta de coordinación, alianza o apoyo a la gestión institucional en uno o más cursos de acción relacionados con la problemática priorizada, también pueden asumir una actitud de indiferencia o ser contrarios a la intervención que se pretende desarrollar. Pueden ser personas, grupos de personas, organizaciones o instituciones.

No.	Actor nombre y descripción	(1)		(2)		(3)		(4)		Recursos	Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		Rol	Importancia	Poder	Interés	Técnica	Administrativa	Apoyo total en actividades nacionales e internacionales	Apoyo económico en actividades fundamentales en busca de un Nacional			
1	Comité Ejecutivo	2	1	1	1	Técnica	Administrativa	Apoyo total en actividades nacionales e internacionales	Apoyo económico en actividades fundamentales en busca de un Nacional			
2	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala - CDAG-	2	1	1	1	Técnica	Administrativa	Apoyo económico en actividades fundamentales en busca de un Nacional	Apoyo económico en actividades fundamentales en busca de un Nacional			
3	Comité Olímpico Guatemalteco -COG-	2	1	1	1	Técnica	Administrativa	Apoyo económico en actividades fundamentales en busca de un Nacional	Apoyo económico en actividades fundamentales en busca de un Nacional			
4	Directión Técnica de Federación International Weightlifting Federation	2	1	1	1	Técnica	Administrativa	Supervisión de los procesos técnicos.	Supervisión de los procesos técnicos.			Nacional
5	Federación Panamericana de Levantamiento de Pesas	2	1	1	1	Técnica	Administrativa	Apoyo en actividades internacionales.	Apoyo en actividades internacionales.			Internacional
6	Contabilidad	2	1	1	1	Técnica	Administrativa	Apoyo en actividades internacionales.	Apoyo en actividades internacionales.			Internacional
7						Administrativos	Contables	Apoyo en el departamento contable.	Apoyo en el departamento contable.			Nacional

(1) Rol que desempeñan:	(2) Importancia de las	(3) Jerarquización del	(4) Interés que posea el actor
Facilitador	2 A favor	1 Alto	1 Alto interés
Aliado	1 Indeciso/ indiferente	0 Medio	0 Bajo interés
Opponente	-1 En contra	-1 Bajo	-1
Neutro	0		



MATRIZ DE PLANIFICACIÓN OPERATIVA INSTITUCIONAL

## **Ficha de Vinculación de la Planificación con la Red Programática vigente**

<b>Nombre de la Institución:</b>	Federación Nacional de Levantamiento de Pesas de Guatemala		
<b>Vinculación de la Planificación con la Red Programática vigente</b>			
<b>Período:</b>	2026- 2030		

<b>Resultados y productos institucionales</b>	<b>Planificación</b>			<b>Nivel del resultado</b>	<b>Presupuesto</b>	<b>Red de categorías programáticas</b>
	<b>Inmediato</b>	<b>Intermedio</b>	<b>Final</b>			
<b>Resultado</b>	Formar atletas federados competitivos		X	<b>Dirección y Coordinación</b>		<b>Programas / Subprogramas</b>
<b>Producto / Intervención</b>	<b>Dirección y Coordinación</b>		X	Atletas Federados en Etapa de Iniciación	Atletas Federados en Etapa de Iniciación	<b>Dirección y Coordinación</b>
	<b>Atletas Federados en Etapa de Iniciación</b>		X	Atletas Federados en Etapa de Formación	Atletas Federados en Etapa de Formación	<b>Atletas</b>
	<b>Atletas Federados en Etapa de Formación</b>		X	Atletas Federados en Etapa de Formación	Atletas Federados en Etapa de Formación	<b>Atletas</b>
	<b>Atletas Federados en Etapa de Especialización</b>		X	Atletas Federados en Etapa de Especialización	Atletas Federados en Etapa de Especialización	<b>Atletas</b>